

# 宮崎県美郷町(株式会社 レイクランド西郷) 第三セクター等経営健全化方針

この方針は、相当程度の財政的なリスクが存在する第三セクター等と関係を有する地方公共団体が、当該第三セクター等の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

## 1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成31年3月7日  
作成担当部署 美郷町役場企画情報課

## 2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社 レイクランド西郷  
代表者名 代表取締役 田中秀俊(美郷町長)  
所在地 宮崎県東臼杵郡美郷町西郷田代5812-1  
設立年月日 平成11年11月11日  
資本金 29,650千円【当該地方公共団体の出資額(出資割合) 25,000千円(84.3%)】  
業務内容 ・温泉施設管理運営業務(温泉、レストラン、売店)  
・コテージ運営業務

## 3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

当法人は町(旧西郷村)と民間企業の出資により、平成11年11月に石峠레이크ランド交流施設を運営する第三セクターとして設立された。設立以来、温泉部門、コテージ部門、レストラン部門等堅実な経営を実施していたが、平成17年9月台風14号により施設等に被害を受け、前月までの利益を吐き出すような結果となった。また同年12月にレジオネラ菌が検出され、温泉が約2週間営業停止の状態が続くなど、設立以来初の赤字決算となり、債務超過の要員となっている。

平成19年度からは、経営改善のための経営戦略策定業務を民間コンサルタント会社に委託し、各部門ごとの経営分析等を実施し、集客力の強化、無駄のない経営を重要課題として取組んだ結果、単年度黒字を達成しながら累積赤字の解消に向かって前進しつつある。

なお、町は抜本的見直しとして振興資金を貸し付け、健全な経営と安定した運営を求めている。

## 4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

直近3か年の経営状況でみると、入湯客は85,000人から70,000人台へ減少しているものの、レストラン・売店部門の営業改善により、3年連続して経常利益を維持しながら短期借入金の完済により、平成29年度決算において債務超過が解消された。

経営面においては、送迎バスを使った宴会プランの充実や収益性の高いコテージを使った各種プランの充実を「売上向上を図るための取組み」の柱とした売上ベースの対策。また人件費の抑制や不採算部門の見直しと経費ベースでの対策に努めている。

今後は、源泉を沸かすための燃料費と照明や動力ポンプ稼働用の光熱費が温泉売上に占める割合が3割強になるため、老朽化した灯油ボイラーの更新や施設内照明のLED化を図り、引き続き積極的な経営改革を行いながら経営の改善を図っていく。

## 5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

町内に2つ存在する法人化された温泉施設(楸南郷温泉、㈱레이크ランド西郷)の合併統合に向けた取り組みを行う。

### 「第1ステップ」総務部門の統合

両セクターの総務部門(給与形態、就業規則、経理部門)について労務管理や会計事務所等を一本化して統合作業の実施。

### 「第2ステップ」経営部門の統合

総務部門の統合を踏まえて、経営母体を一本化する。(それぞれの部門の人事管理、給与管理、労務管理及び会計管理を一本化して行うことで効率的な運営に資する。また、管理母体を一本化することで管理経費の節減が図られる他、広告宣伝・販売促進費等の集約や、仕入れ等の一括管理などにより経費節減が見込まれる)

### 「第3ステップ」委託料等の見直し

第1、第2ステップの確実な実行を行ったうえで管理経費の節減が達成することが重要となる。また、合併統合によってもたらされる各経費の節減効果に加えて、経営内容の抜本的見直し(営業時間の縮小や一部施設の民営化等)を断行し、適正な人員配置や適正な施設の規模を再度見直し、将来的に持続可能なものとなるよう努める。

(参考)

## 6 法人の財務状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)		
		平成27年度	平成28年度	平成29年度
	資産総額	38,343	38,978	29,613
	負債総額	48,300	41,023	26,185
	(うち当該地方公共団体からの借入金)	(11,168)	(8,960)	(6,752)
	純資産額	△9,958	△2,044	3,428
	累積欠損額	39,608	31,694	26,222

損益計算書から	項目	金額(千円)		
		平成27年度	平成28年度	平成29年度
	総収入 ※	206,818	197,478	195,384
	経常利益	16,505	8,122	5,687
	当期純利益	16,296	7,913	5,472

※総収入=売上高+営業外収益+特別利益